



Actualités

Thématiques

- Aménagement du territoire – Coordination des soins
- Management
- Gestion – Performance
- Ressources humaines – Enseignement
- Progrès médical
- Qualité – Sécurité – Ethique
- Patients
- Santé Publique
- Spécialités médicales

Régions

Brèves

Communiqué

Tribune

Questions de droit

À la loupe

Newsletters

Qu'est ce qu'un GHT

GHT, la nouvelle organisation

L'histoire des GHT

GHT, la gouvernance

Tous les GHT

CONSEIL ET FORMATION PRÉVENTION ET MANAGEMENT DES RISQUES

Neeria, société de consulting, vous accompagne pour **améliorer** l'attractivité de votre structure, **optimiser** la performance de votre organisation et **accompagner** vos personnels en sécurisant vos ressources humaines.



< Actualités

ACTUALITÉS

La formation des personnels hospitaliers, un sujet achat insuffisamment exploré ?

Publié le 14/10/2019 par Sébastien Taupiac



Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK



Budget contraint des établissements publics hospitaliers, réorganisation territoriale (GHT), manque d'attractivité des métiers et des carrières publiques et manque de personnel sont susceptibles d'engendrer une poursuite de la dégradation des conditions de travail et de pénibilité En témoin [le récent livre blanc publié par les Editions WEKA](#) et dédié à ce sujet. Dans ce contexte, ni l'intelligence artificielle, ni la *blockchain*, ni les objets connectés ne pourront à eux seuls résoudre ces difficultés. Ainsi, la formation professionnelle - trop souvent perçue comme une obligation - revient alors au premier plan, aidée par une digitalisation maîtrisée et par sa forte capacité à accompagner chacun tant dans ses missions que dans une reconnaissance de son engagement au cœur du service public.

La formation professionnelle au sein des établissements de santé

La formation professionnelle continue constitue un poste de dépenses important au sein de la sphère publique. Elle représente 2 à 3 % de la masse salariale d'un établissement, **soit pour le seul secteur hospitalier une dépense annuelle évaluée au minimum à 800 millions d'euros.**

Ce segment d'achat important tant par son montant que par son impact au sein des établissements est portant resté à l'écart des nombreux travaux de mutualisation et de professionnalisation (programme PHARE ARMEN...). Pourtant le [positionnement dès 2014 de l'UGAP, opérateur d'achat national, préfigurait l'évolution nécessaire des pratiques achats en la matière.](#)

La nécessité d'adopter sur ce segment une véritable stratégie achat

Le marché de la formation est un marché fragmenté qui comprend de très nombreux intervenants, qu'il s'agisse d'entreprises ou de particuliers. Plus de 45 000 organismes sont recensés. Ceux-ci sont de tailles diverses avec une part très largement dominante de PME ou TPE. S'agissant du portefeuille d'activités des organismes de formation, celui-ci est très variable. Il peut être soit spécialisé sur certaines thématiques, domaines de compétences ou métiers, soit au contraire plutôt généraliste.

Ce secteur, contraint par les investissements numériques indispensables, est en pleine mutation et devrait voir émerger un nombre restreint d'acteurs généralistes et/ou fortement spécialisés.

L'intérêt d'externaliser une partie de ses achats auprès d'un opérateur national

La mission d'un acheteur hospitalier est avant tout, dans le cas présent, d'assurer l'efficacité de la prestation et son suivi. Le secteur de la formation connaît depuis deux à trois ans une consolidation accélérée due notamment à l'avènement du digital (*e-learning*, réalité virtuelle, université virtuelle...) et à la complexité des thématiques de formation. Longtemps exclue, la massification de ces achats à l'échelle locale, départementale, régionale voire nationale peut être envisagée et constitue un levier réel d'optimisation tant des conditions économiques que de la performance des prestations réalisées.

L'UGAP propose ainsi depuis 2014 une offre de formation large basée sur une offre généraliste sur catalogue et une offre d'*e-learning* sur mesure.

Cette offre a été conçue pour permettre à l'ensemble des acheteurs publics d'externaliser avec efficacité leurs achats de formations généralistes et de concentrer leurs ressources et expertise sur des achats de formation métiers et notamment médicales et paramédicales dans le secteur de la santé. Elle leur permet également de construire avec les offres fournisseurs des offres sur-mesure en *e-learning* sans se soucier des complexités de rédaction et de gestion d'une procédure de marché public.

Leadership, cohésion d'équipe... De nouveaux domaines de formation deviennent essentiels

Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK

chaque jour chez nos clients. [Leadership, cohésion d'équipe, management, ressources humaines, gestion du temps et des conflits... Des orientations devenues essentielles à l'heure des GHT](#) ».

Une tendance de fond confirmée par Yves Abily, formateur Cegos qui intervient actuellement au CHU de Lille « pour réussir leur transformation, les organisations doivent placer l'Humain au cœur d'un dispositif supporté par les nouvelles technologies...»

Et ça fonctionne ! Comme en témoigne le Professeur Damien Subtil du Pôle Mère enfant du CHU de Lille « la formation qui a été suivie par le personnel d'une des cliniques du Pôle a été l'élément déclencheur de la résolution de difficultés humaines jusqu'ici jugées insolubles. Elle m'a personnellement permis d'augmenter mon leadership tout en continuant d'être très à l'écoute de mes collègues ».

Sébastien Taupiac
Directeur santé de l'UGAP

À lire aussi

- 28/11/2019 - [Revue de Presse - Novembre 2019 : Réactions mitigées au Plan d'urgence pour l'hôpital...](#)
- 16/11/2019 - « [La prévention fait partie de l'ADN de l'hôpital](#) » Vincent PrévotEAU (ADH)
- 15/11/2019 - [Ergothérapeutes : une discipline créatrice au service de l'autonomie](#)

Retrouvez toutes nos actualités dans la newsletter

Pour vous abonner à notre newsletter, veuillez svp saisir votre adresse email dans le formulaire ci-dessous et cliquer sur le bouton « Envoyer » :

* Champ obligatoire

Email *

- J'accepte de recevoir la newsletter de Réseau Hôpital & GHT
- J'accepte de recevoir des informations concernant les services du Groupe Profession Santé et du groupe nehs
- J'accepte de recevoir des informations des partenaires de Réseau Hôpital & GHT

Vous pouvez consulter notre [politique de confidentialité](#).

Vous pouvez mettre à jour vos [préférences d'abonnement](#).

En bref

12-12-19 [RHGHT] - « Je deviens aide-soignant »... avec l'ARS Bretagne

06-12-19 [RHGHT] - "Faut-il autoriser l'euthanasie ?", un ouvrage qui pose les bonnes questions...

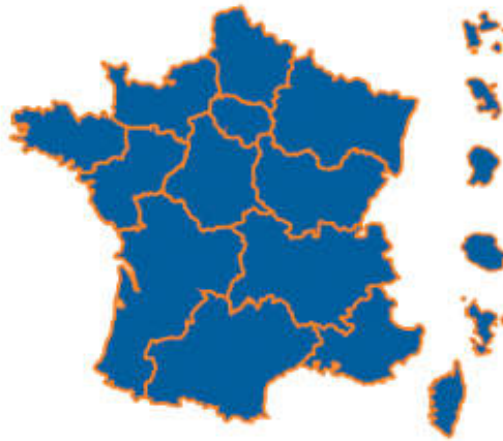
29-11-19 [RHGHT] - Lutter ensemble contre le sida...

Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK

[Toutes les brèves >](#)

La carte des GHT



Hôpitaux partenaires

Les dernières actualités par HOSPIMEDIA

POLITIQUE DE SANTÉ

La Cour des comptes relève une prise en charge incomplète de l'obésité
le 12/12/19 - 17h48

L'INSTANT H

L'impossible réforme du grand âge
le 13/12/19 - 17h19

[Toutes les actus >](#)

Tweets de @ReseauHetGHT

[Intégrer](#)[Voir sur Twitter](#)

Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK

Communiqués



Armoires à pharmacie sécurisées : une économie et un gain de temps précieux, de la prescription à la dispensation

[Tous les communiqués >](#)



J'aime déjà En savoir plus

Vous et 2 autres amis aimez ça

Réseau-HÔPITAL & GHT
il y a 2 heures

Retrouvez les femmes et les hommes qui font l'hôpital et sont au cœur de sa nouvelle organisation en #GHT. Au sommaire de la newsletter de Réseau-HÔPITAL & GHT, les plus belles initiatives des équipes de soins, les progrès médicaux et les bonnes pratiques au service des patients, les nouvelles organisations pour mutualiser des moyens, améliorer qualité de vie au travail et des partenariats inspirants avec les

Offres d'emploi
avec emploimedecin.com

**EMPLOI
Médecin**

PRATICIEN GÉNÉRALISTE OU GÉRIATRE ...
CHI DE CORTE - TATTONÉ

Pédiatre H/F
CENTRE HOSPITALIER ANNECY GENEVOIS

Chirurgien dentiste
ARHM - CH SAINT JEAN DE DIEU

Psychiatre
ARHM - CH SAINT JEAN DE DIEU

Pédopsychiatre en CMP
ARHM - CH SAINT JEAN DE DIEU

[Toutes les offres d'emploi](#)

Déposer mon CV

Recevoir les offres

Les GHT

Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK

- L'actu des GHT
- Rechercher un GHT

Les newsletters

- Découvrez la dernière édition

Devenir partenaire

- S'inscrire à Réseau Hôpital & GHT

Accès GHT membre

Identifiant

Mot de passe

Connexion

[Identifiant oublié ?](#)
[Mot de passe oublié ?](#)



[Qui sommes-nous ?](#) • [Contact](#) • [Mentions légales](#) • [Politique de confidentialité](#)

GROUPE PROFESSION SANTÉ

[Le Groupe](#)
[Espace Annonceurs](#)
[Nous contacter](#)

Média

- [Le Quotidien du Médecin](#)
- [Le Quotidien du Pharmacien](#)
- [Le Généraliste](#)
- [Décision & Stratégie Santé](#)
- [Infirmiers.com](#)
- [Cadredesante.com](#)
- [Aide-soignant](#)
- [Remede.org](#)
- [Reseau-CHU.org](#)
- [Reseau-hopital-ght](#)

Emploi

- [EMPLOI Soignant](#)
- [EMPLOI Médecin](#)

Formation

- [MEDI Formation](#)

Événements

- [Les Régionales de la Santé](#)
- [RCFr](#)
- [Prix Galien](#)
- [JNIL](#)
- [Trilogie Santé](#)

Boutiques

- [Medivia](#)
- [IDE Collection](#)

Services

- [Les Voyages du Quotidien](#)
- [Guide Pharma Santé](#)
- [Petites Annonces](#)

Nous utilisons des cookies pour vous garantir la meilleure expérience sur notre site. Si vous continuez à utiliser ce dernier, nous considérerons que vous acceptez l'utilisation des cookies. En savoir plus

OK